



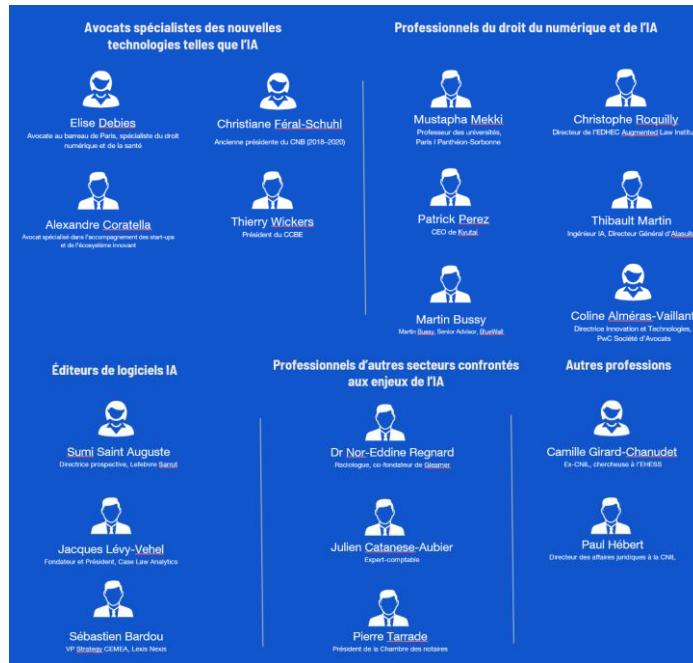
# **IA ET PROFESSION D'AVOCAT**

**Volet prospective**

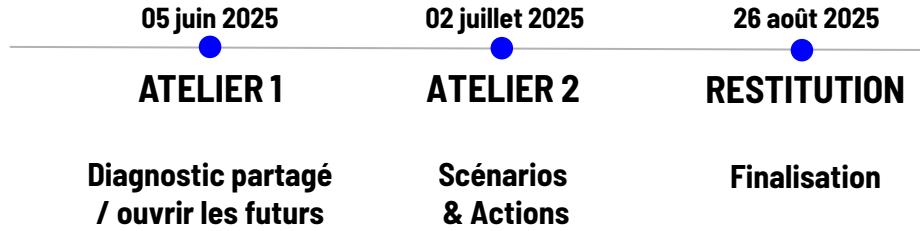
12 décembre 2025

# Méthodologie de la démarche prospective

## 1. Desk research et entretiens d'experts



## 2. Scénarii prospectifs



# Scénario de crise 2030 : un double choc

**2030 : perte de confiance majeure suite à une IA défaillante**



L'outil « hallucine » des références jurisprudentielles erronées, provoquant une faute grave de conseil.



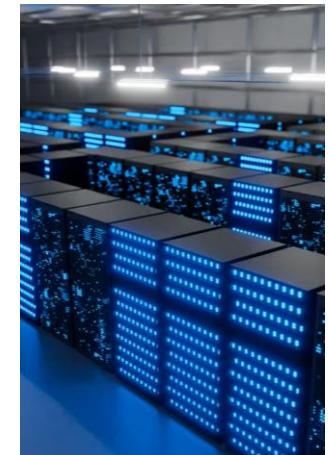
**Choc écologique : des quotas carbone imposés**

**460 TWh**

Consommation en 2022

**1050 TWh**

Prévision pour 2026

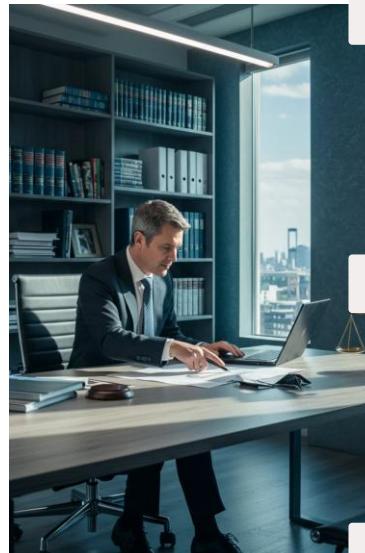
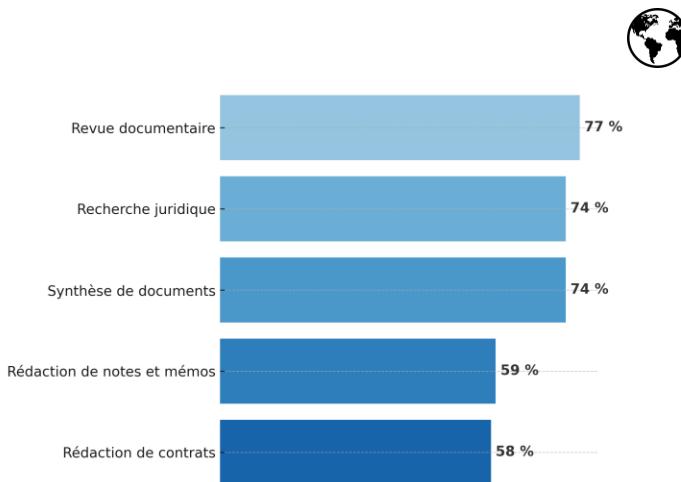


Attendre que ces crises arrivent ?

**Ou les anticiper, pour agir dès  
maintenant et réaffirmer le rôle de  
l'avocat à l'ère de l'IA ?**

# D'un technicien du droit à l'avocat « stratège et augmenté »

Tâches les plus utilisées par les avocats avec l'IA générative :



Conseil stratégique

Analyse experte

Relation client

# La perception de l'avocat « stratège et augmenté » grâce à l'IAG

L'IA va permettre aux avocats...



Clients d'avocats

...une **prise en charge plus rapide et efficace**  
des dossiers

**69%**

Clients « IA-actifs »  
sur le juridique

**77%**

Clients accompagnés d'un  
avocat et « IA-actifs » sur leur  
dossier

**83%**

...d'avoir plus de temps pour accompagner  
leurs clients

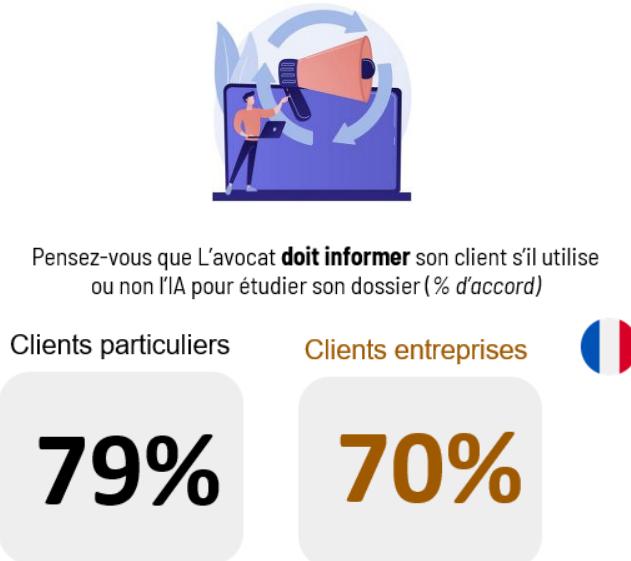
**66%**

**73%**

**78%**

Un avocat stratège et augmenté plus disponible, plus stratégique  
et **paradoxalement plus humain dans son approche**

# La transparence vis-à-vis de l'IA devient un nouveau marqueur de confiance



## *Les trois bénéfices de l'IA maîtrisée*



Rassurer les clients

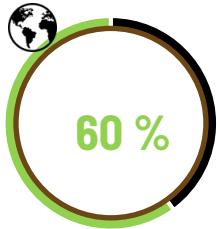


Préserver la légitimité

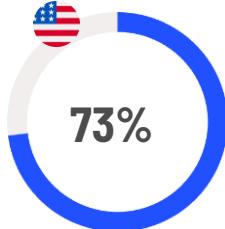


Protéger la réputation

# De la facturation du temps... à la facturation de la valeur: une tendance accélérée par l'IA



des professionnels du droit anticipent la remise en cause de la facturation horaire



des grands cabinets US s'attendent à une augmentation des AFA avec l'IA

## Nouveaux modèles de tarification



### Forfait



### Honoraires de succès



### Abonnement



### Facturation au temps passé plafonnée

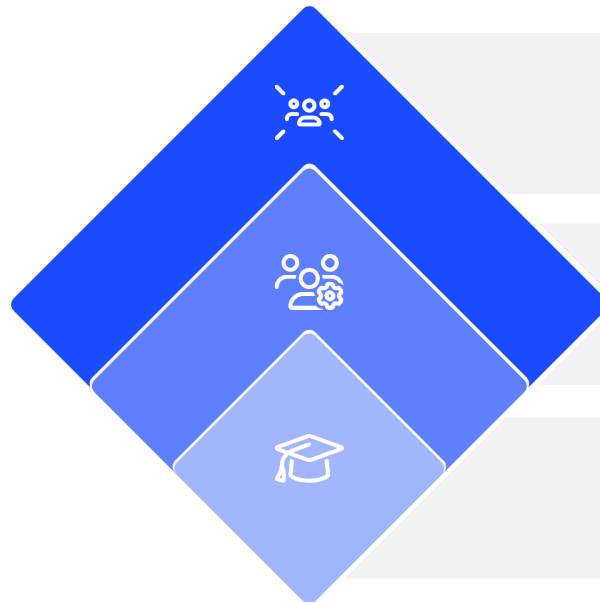


Christophe Roquilly

Directeur de l'EDHEC Augmented Law Institute

« La facturation au taux horaire devient problématique à mesure que certaines tâches s'automatisent. Il devient donc essentiel de basculer d'une logique de temps passé à une logique de valeur apportée.. »

# Le cabinet du futur: Le modèle en diamant



## Associés

Direction stratégique du cabinet

## Collaborateurs seniors / expert IA

Gestion des projets avancés et expertise juridique

## Collaborateurs juniors

Support et recherche juridique



# Dans cette optique, la formation des avocats est un véritable enjeu d'avenir



Camille Girard-Chanudet  
Ex-CNIL, chercheuse à l'EHESS

## ➤ Renforcer la culture du doute face à l'IA

« Former à douter est crucial pour éviter le biais d'autorité algorithmique, sinon les jeunes deviennent exécutants passifs. »



Mustapha Mekki  
Professeur des universités,  
Paris I Panthéon-Sorbonne

## ➤ Réaffirmer la culture juridique de rigueur aux nouvelles générations

« Il faudra continuer à apprendre aux juniors la rigueur des méthodes juridiques traditionnelles. »



Jacques Lévy-Vehel  
Fondateur et Président, Case Law Analytics

## ➤ Se former aux outils IA pour mieux les comprendre et les appréhender

« Ce n'est pas à la machine de penser comme un avocat, mais à l'avocat de comprendre comment pense la machine. »

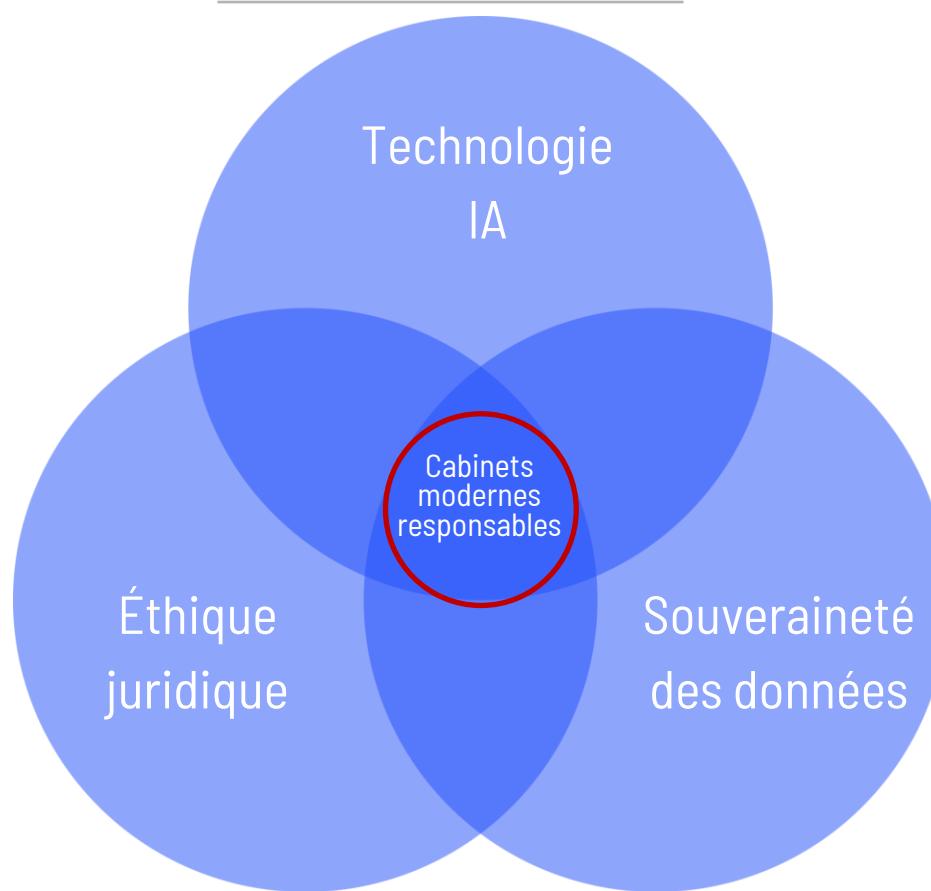


Coline Almérás-Vaillant  
Directrice Innovation et Technologies,  
PwC Société d'Avocats

## ➤ Préserver le savoir-faire technique

« On n'utilise pas l'IA dans un contexte où on ne pourrait pas faire la tâche nous-mêmes. Parce qu'il faut pouvoir maîtriser ce qui sort de la machine. »

# Le cabinet du futur: Vers un cabinet moderne et responsable



# Hypothèses d'actions pour le CNB

## Gouvernance

**Créer un observatoire national IA responsable & droit**  
au sein du Comité stratégique du CNB avec veille semestrielle

**Nommer un expert tech/juridique référent**  
pour piloter la transformation numérique et accompagner les cabinets



## Formation

**Programme "IA responsable pour tous les avocats"**  
sensibiliser 100% des avocats aux enjeux, risques et limites



## Régulation

**Charte éthique IA CNB**  
rédigée en concertation avec les professionnels : usage responsable, transparent  
Exigence déontologique claire pour faire de l'innovation un levier d'équité et de confiance



## Innovation responsable

**Laboratoire d'expérimentation :**  
tester et évaluer les outils innovants, partager les résultats collectivement  
Anticiper les transformations et orienter l'IA vers des usages désirables pour la profession



## Attractivité

**Campagne nationale "L'humain au cœur du droit"** :  
Valoriser le facteur humain irremplaçable de l'avocat  
Messages-clés : secret professionnel, conseil personnalisé, responsabilité engagée face à l'IA



## Sobriété numérique

**Charte de sobriété numérique :**  
limiter l'empreinte écologique des outils IA, critères environnementaux pour les prestataires  
Anticiper les exigences RSE et contraintes écologiques dans les marchés publics de demain



