



IA ET PROFESSION D'AVOCAT

Volet prospective

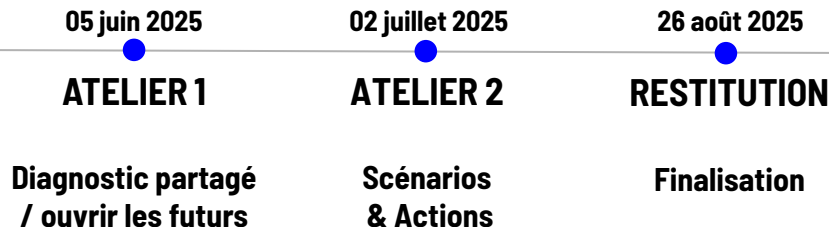
12 décembre 2025

Méthodologie de la démarche prospective

1. Desk research et entretiens d'experts



2. Scénarii prospectifs



Scénario de crise 2030 : **un double choc**

2030 : perte de confiance majeure suite à une IA défaillante



L'outil « hallucine » des références jurisprudentielles erronées, provoquant une faute grave de conseil.



Choc écologique : des quotas carbone imposés

460 TWh

Consommation en 2022

1050 TWh

Prévision pour 2026

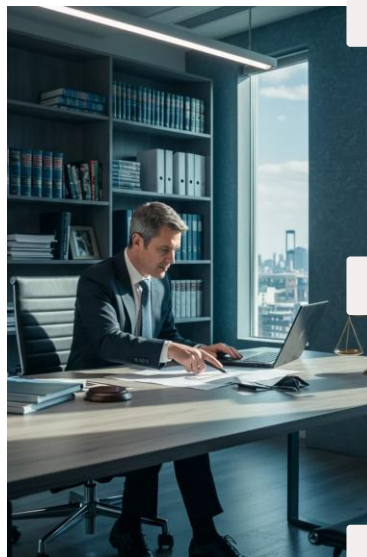
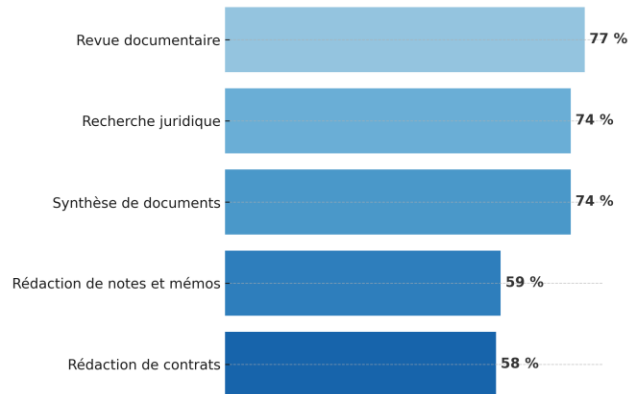


Attendre que ces crises arrivent ?

**Ou les anticiper, pour agir dès
maintenant et réaffirmer le rôle de
l'avocat à l'ère de l'IA ?**

D'un technicien du droit à l'avocat « stratège et augmenté »

Tâches les plus utilisées par les avocats avec l'IA générative :



Conseil stratégique

Analyse experte

Relation client

La perception de l'**avocat « stratège et augmenté »** grâce à l'IAG

L'IA va permettre aux avocats...



Clients d'avocats

Clients « IA-actifs »
sur le juridique

Clients accompagnés d'un
avocat et « IA-actifs » sur leur
dossier

...une **prise en charge plus rapide et efficace**
des dossiers

69%

77%

83%

...d'avoir plus de temps pour accompagner
leurs clients

66%

73%

78%

Un avocat stratège et augmenté plus disponible, plus stratégique
et **paradoxalement plus humain dans son approche**

La **transparence vis-à-vis de l'IA** devient un nouveau marqueur de confiance



Pensez-vous que L'avocat **doit informer** son client s'il utilise
ou non l'IA pour étudier son dossier (% d'accord)

Clients particuliers

Clients entreprises



79%

70%

Les trois bénéfices de l'IA maîtrisée



Rassurer les clients



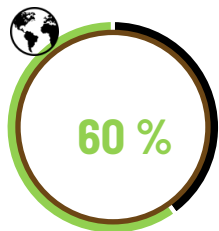
Préserver la légitimité



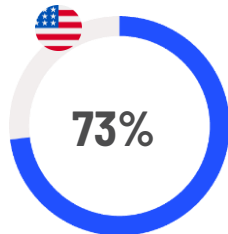
Protéger la réputation

De la facturation du temps... à la facturation de la valeur: une tendance accélérée par l'IA

Nouveaux modèles de tarification



des professionnels du droit anticipent la remise en cause de la facturation horaire



des grands cabinets US s'attendent à une augmentation des AFA avec l'IA



Forfait



Honoraires de succès



Abonnement



Facturation au temps passé plafonnée

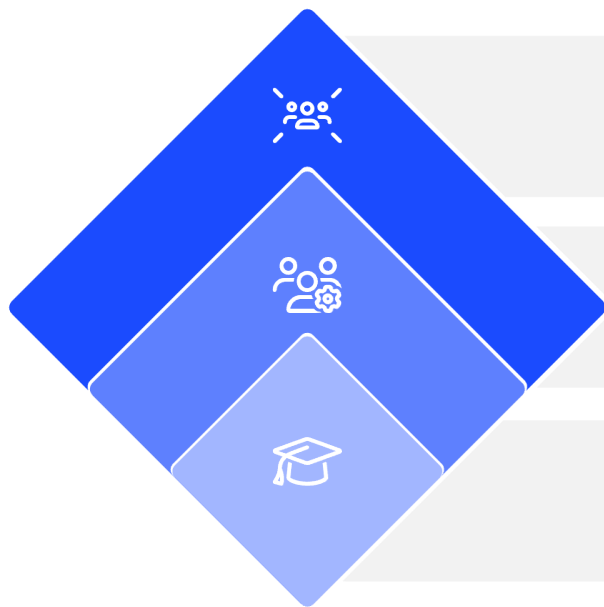


Christophe Roquilly

Directeur de l'EDHEC Augmented Law Institute

« La facturation au taux horaire devient problématique à mesure que certaines tâches s'automatisent. Il devient donc essentiel de basculer d'une logique de temps passé à une logique de valeur apportée.. »

Le cabinet du futur: Le modèle en diamant



Associés

Direction stratégique du cabinet

Collaborateurs seniors / expert IA

Gestion des projets avancés et expertise juridique

Collaborateurs juniors

Support et recherche juridique



Dans cette optique, la formation des avocats est un véritable enjeu d'avenir



Camille Girard-Chanudet

Ex-CNIL, chercheuse à l'EHESS



Renforcer la culture du doute face à l'IA

« Former à douter est crucial pour éviter le biais d'autorité algorithmique, sinon les jeunes deviennent exécutants passifs. »



Mustapha Mekki

Professeur des universités,
Paris I Panthéon-Sorbonne



Réaffirmer la culture juridique de rigueur aux nouvelles générations

« Il faudra continuer à apprendre aux juniors la rigueur des méthodes juridiques traditionnelles. »



Jacques Lévy-Vehel

Fondateur et Président, Case Law Analytics



Se former aux outils IA pour mieux les comprendre et les appréhender

« Ce n'est pas à la machine de penser comme un avocat, mais à l'avocat de comprendre comment pense la machine. »



Coline Alméras-Vaillant

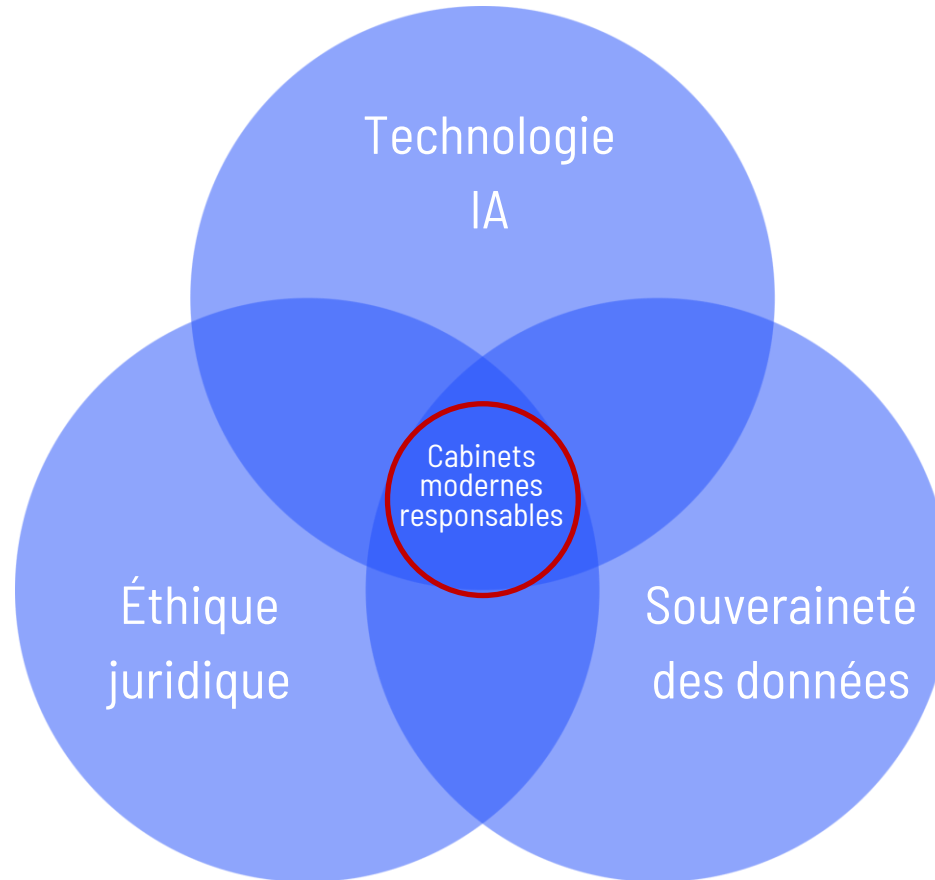
Directrice Innovation et Technologies,
PwC Société d'Avocats



Préserver le savoir-faire technique

« On n'utilise pas l'IA dans un contexte où on ne pourrait pas faire la tâche nous-mêmes. Parce qu'il faut pouvoir maîtriser ce qui sort de la machine. »

Le cabinet du futur: Vers un cabinet moderne et responsable



Hypothèses d'actions pour le CNB

Gouvernance



Créer un observatoire national IA responsable & droit

au sein du Comité stratégique du CNB avec veille semestrielle

Nommer un expert tech/juridique référent

pour piloter la transformation numérique et accompagner les cabinets

Régulation



Charte éthique IA CNB

rédigée en concertation avec les professionnels : usage responsable, transparent

Exigence déontologique claire pour faire de l'innovation un levier d'équité et de confiance

Attractivité



Campagne nationale "L'humain au cœur du droit" :

Valoriser le facteur humain irremplaçable de l'avocat

Messages-clés : secret professionnel, conseil personnalisé, responsabilité engagée face à l'IA

Formation



Programme "IA responsable pour tous les avocats"

sensibiliser 100% des avocats aux enjeux, risques et limites

Cycle "Avocat de demain"

binômes avocat/data scientist dans les universités pour attirer les jeunes talents

Innovation responsable



Laboratoire d'expérimentation :

tester et évaluer les outils innovants, partager les résultats collectivement

Anticiper les transformations et orienter l'IA vers des usages désirables pour la profession

Sobriété numérique



Charte de sobriété numérique :

limiter l'empreinte écologique des outils IA, critères environnementaux pour les prestataires

Anticiper les exigences RSE et contraintes écologiques dans les marchés publics de demain

