

# ÉTAT DE LA PROFESSION 2021

## Les avocats face à la crise



# Méthodologie

## MODE DE RECUEIL

Sondage par  
téléphone

Consultation online

## DATES DE TERRAIN

MARS 2021	→	AVRIL 2021
17		13

MARS 2021	→	AVRIL 2021
29		13

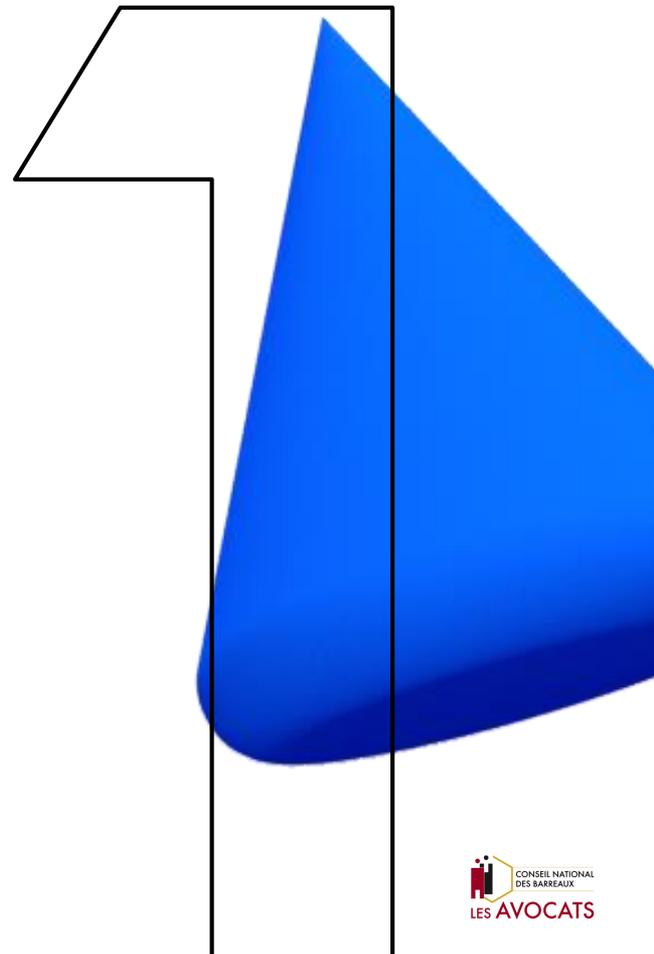
## CIBLE INTERROGÉE

Echantillon national représentatif de  
552 avocats (quotas sur le sexe,  
l'ancienneté, le mode d'exercice, la taille  
du barreau et la région de rattachement)

Echantillon de 2778 avocats

# Être avocat aujourd'hui

Des avocats résilients face à la crise



# L'AVOCAT D'AUJOURD'HUI DES AVOCATS RÉSILIENTS FACE À LA CRISE : SI 1/3 DES CABINETS RESSSENTENT LES EFFETS DE LA CRISE, SEULS 6% SE SENTENT MENACÉS

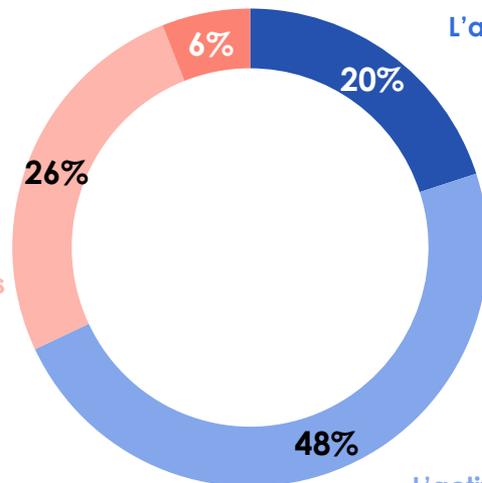
La vie de votre cabinet est menacée

ST BAISSÉ OU MENACÉ  
**32%**

50 ans et plus : 48%  
Individuel : 44%  
Contentieux : 38%  
Conseil : 21%

L'activité de votre cabinet est en croissance

Moins de 35 ans : 35%



Vous faites face à une baisse ou à un ralentissement de l'activité de votre cabinet sans que cela ne mette en jeu l'avenir de celui-ci

L'activité de votre cabinet se maintient

Collaborateur : 60%

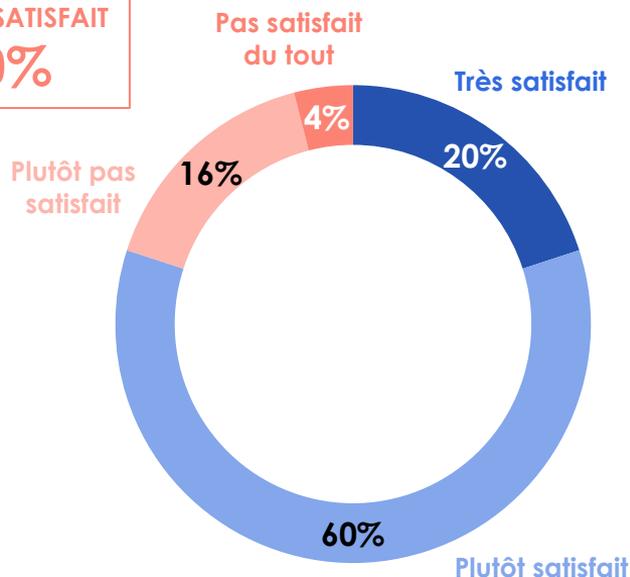
Q20. Laquelle des situations suivantes se rapproche le plus de la vôtre dans le contexte actuel (crise sanitaire et crise économique) ?  
Base : ensemble des répondants (n=552) – une seule réponse possible

# L'AVOCAT D'AUJOURD'HUI

## APRÈS UNE ANNÉE 2020 TRÈS DIFFICILE, LA SATISFACTION DES AVOCATS SUR LEUR SITUATION PROFESSIONNELLE RECULE... MAIS RESTE IMPORTANTE ET DANS LA MOYENNE DES PRÉCÉDENTES MESURES

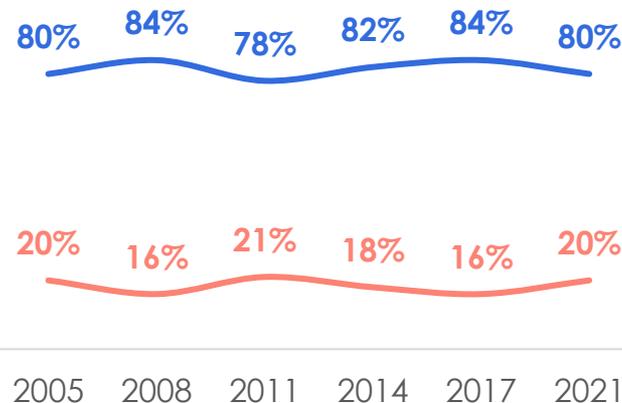
ST NON SATISFAIT  
**20%**

ST SATISFAIT  
**80%**

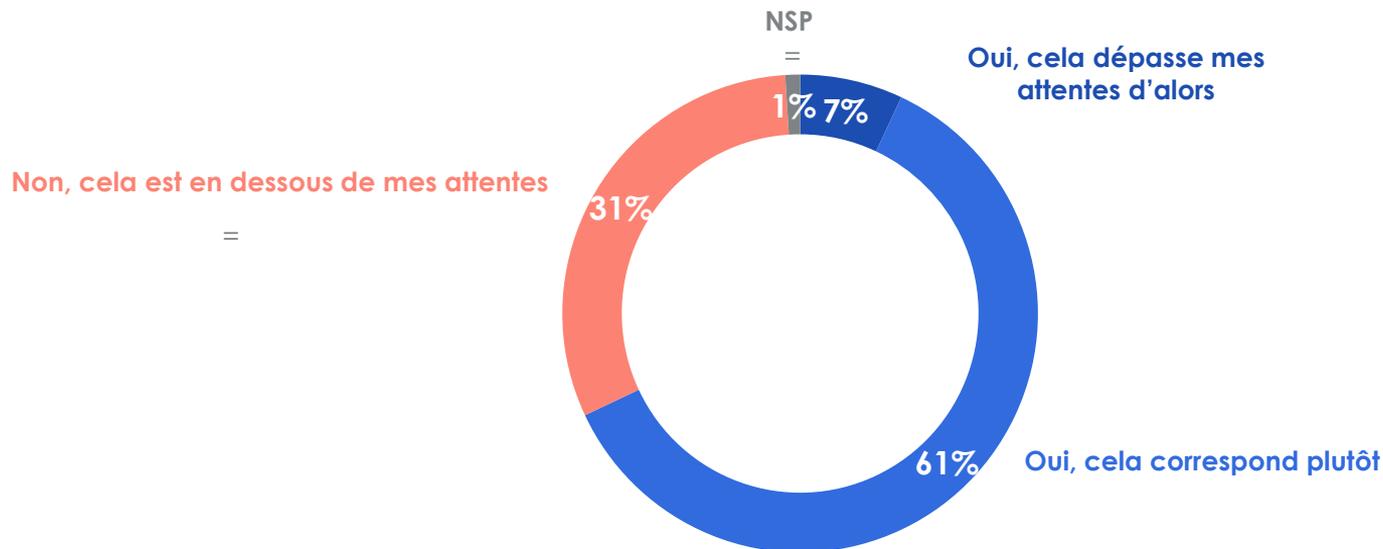


A prêté serment depuis  
10 ans ou moins : 87%  
50 ans et plus : 71%

Individuel : 74% (=)  
Collaborateurs : 87% (-2)  
Associés : 80% (-8)



# L'AVOCAT D'AUJOURD'HUI POURTANT DANS LE DÉTAIL, PRÈS D'UN AVOCAT SUR TROIS RESTE DÉÇU PAR RAPPORT À SES ATTENTES VIS-À-VIS DE LA PROFESSION



ST OUI  
68%

Homme : 76%  
vs. Femme : 63%  
Moins de 35 ans : 81%  
vs. 50 ans et plus : 59%  
Collaborateur : 77%  
vs. Individuel : 62%

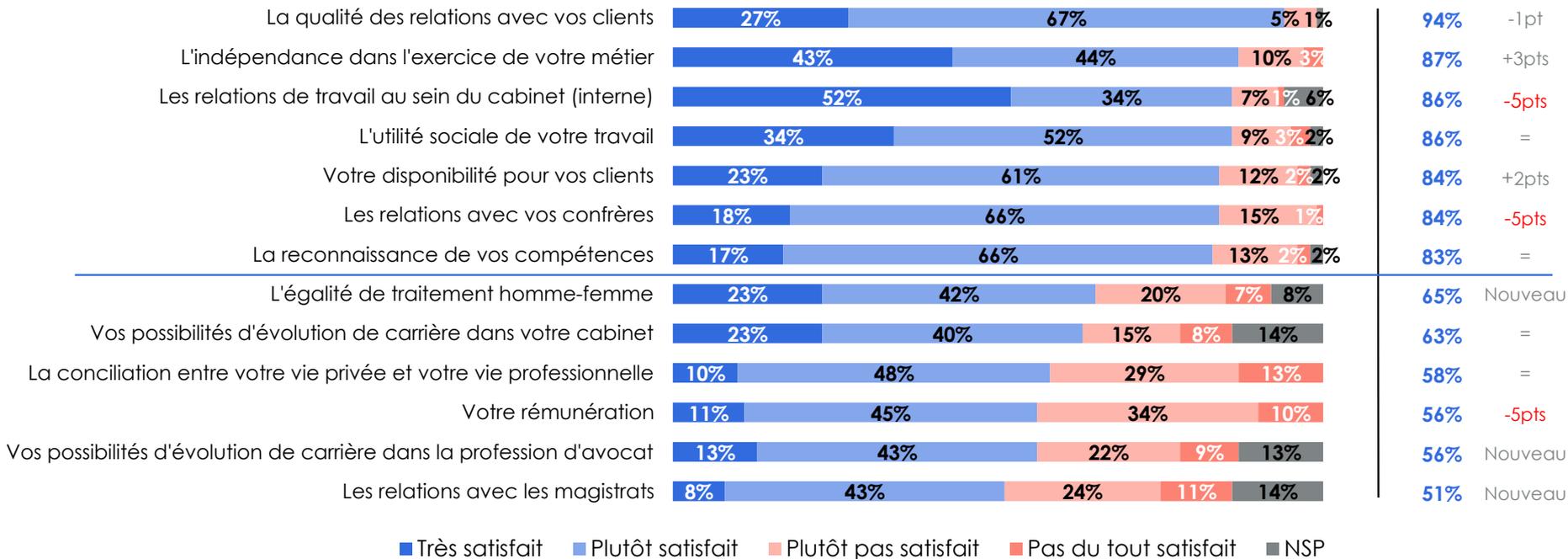
Q2D. A bien y réfléchir... Diriez-vous qu'aujourd'hui votre activité quotidienne correspond à ce que vous en attendiez, quand vous avez choisi cette profession ?

Base : ensemble des répondants (n=552) – une seule réponse possible

# L'AVOCAT D'AUJOURD'HUI

## LA CONCILIATION VIE PRO.-VIE PERSO. ET LA RÉMUNÉRATION, LES POINTS NOIRS DE LA VIE DES AVOCATS

ST  
SATISFAIT



Q2. Et, dans le détail, êtes-vous satisfait(e) de ... ?  
Base : ensemble des répondants (n=552) – une seule réponse possible

# Être avocat aujourd'hui

Des avocats bien moins satisfaits

			
Satisfaction globale de leur situation professionnelle	<b>80%</b>	<b>68%</b>	<b>69%</b>
dont Très satisfaits	<b>20%</b>	<b>10%</b>	<b>11%</b>

## Sentiment d'appartenance

			
... à la profession d'avocat	<b>47%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>
... à votre cabinet	<b>24%</b>	<b>19%</b>	<b>20%</b>
... à une profession libérale	<b>18%</b>	<b>21%</b>	<b>19%</b>
... à une profession juridique	<b>10%</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>

## Violences professionnelles

Total A subi au moins une violence	<b>42%</b>	<b>56%</b>	<b>54%</b>
Injurié ou menacé	<b>30%</b>	<b>39%</b>	<b>37%</b>
Harcelé	<b>18%</b>	<b>23%</b>	<b>22%</b>
Agressé	<b>16%</b>	<b>20%</b>	<b>19%</b>
Discriminé	<b>15%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>

## Satisfaction détaillée

			
La qualité des relations avec vos clients	<b>94%</b>	<b>85%</b>	<b>86%</b>
L'indépendance dans l'exercice de votre métier	<b>87%</b>	<b>84%</b>	<b>82%</b>
Les relations de travail au sein du cabinet (interne)	<b>86%</b>	<b>83%</b>	<b>82%</b>
L'utilité sociale de votre travail	<b>86%</b>	<b>79%</b>	<b>78%</b>
Votre disponibilité pour vos clients	<b>84%</b>	<b>76%</b>	<b>77%</b>
Les relations avec vos confrères	<b>84%</b>	<b>77%</b>	<b>77%</b>
La reconnaissance de vos compétences	<b>83%</b>	<b>69%</b>	<b>70%</b>
L'égalité de traitement homme-femme	<b>65%</b>	<b>65%</b>	<b>66%</b>
Vos possibilités d'évolution de carrière dans votre cabinet	<b>63%</b>	<b>62%</b>	<b>60%</b>
La conciliation entre vie pro.-vie perso.	<b>58%</b>	<b>49%</b>	<b>48%</b>
Votre rémunération	<b>56%</b>	<b>49%</b>	<b>51%</b>
Vos possibilités d'évolution de carrière dans la profession d'avocat	<b>56%</b>	<b>54%</b>	<b>55%</b>
Les relations avec les magistrats	<b>51%</b>	<b>48%</b>	<b>40%</b>

# L'AVOCAT D'AUJOURD'HUI

## ANALYSE DES FORCES ET FAIBLESSES DE LA PROFESSION



## Le bilan de satisfaction

Lorsque l'on recueille le niveau de satisfaction d'un domaine sur différents critères, il est nécessaire de mesurer **l'importance de ces critères dans la formation de la satisfaction globale** : certains pouvant avoir un impact plus fort que d'autres.

L'importance des critères se mesure grâce à une analyse statistique (analyse de variance) entre le niveau de satisfaction du critère et le niveau de satisfaction globale

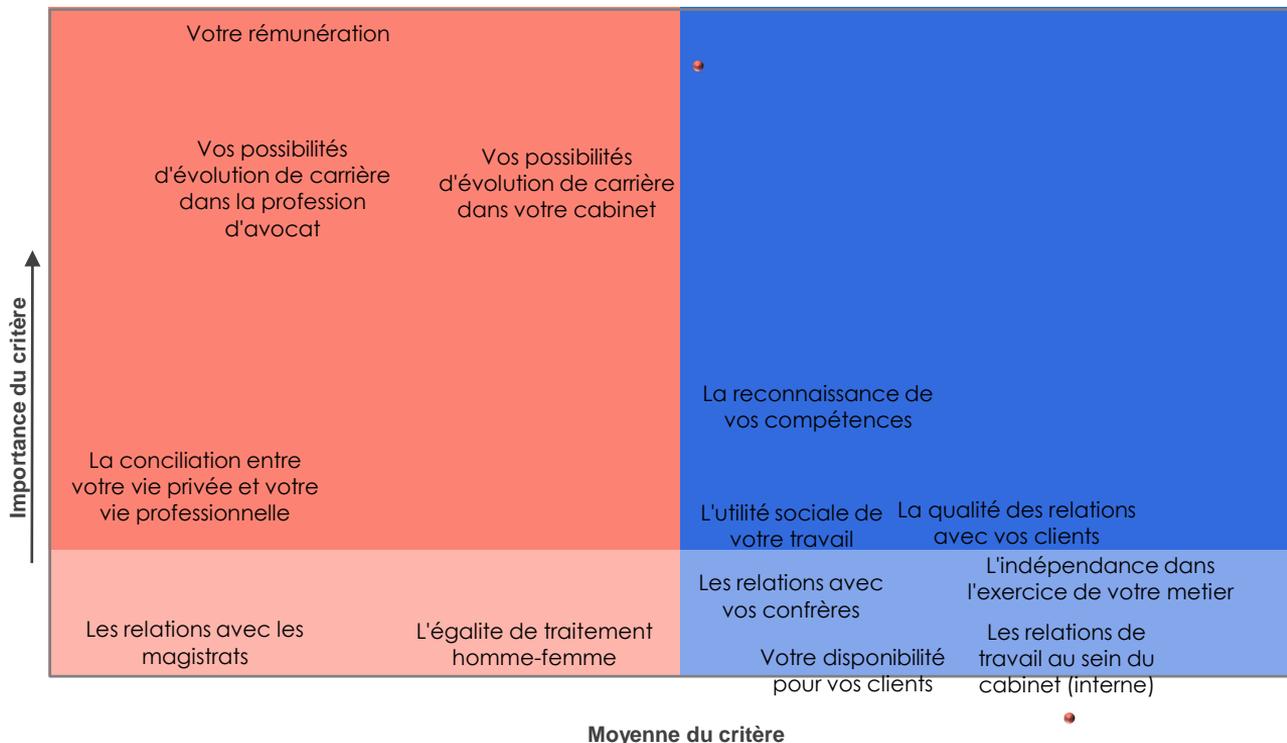
Le croisement des deux dimensions, satisfaction globale et importance des critères, permet alors de **mettre en regard les forces et faiblesses de la profession, en matière de satisfaction de la situation professionnelle**.

L'ordonnée permet de positionner le niveau d'impact du levier sur la satisfaction globale à l'égard de la profession. Plus le levier est situé en haut de la carte, plus sa contribution est importante. L'abscisse est le score de satisfaction moyen attribué à ce levier par les répondants. Plus le levier est situé à droite de la carte, plus celui-ci est bien noté.

Deux axes « intermédiaires » coupent l'abscisse et l'ordonnée, positionnant ainsi tous les leviers pris en compte dans l'analyse selon les 4 cadrans. Sur l'axe des abscisses, cela correspond à la médiane de l'ensemble des moyennes des leviers. Sur l'axe des ordonnées, cela correspond à la médiane de l'ensemble des impacts calculés des leviers.

# L'AVOCAT D'AUJOURD'HUI

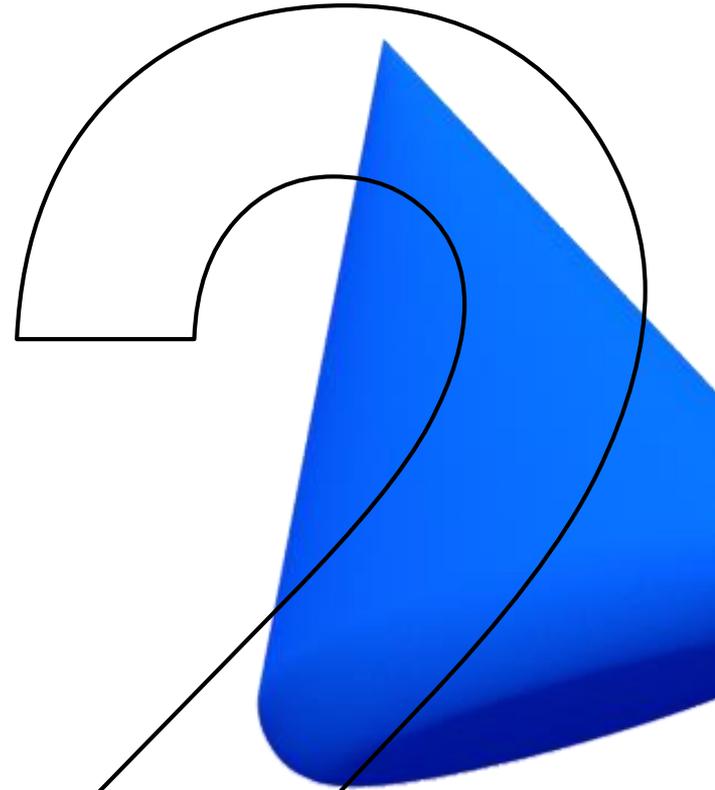
## LA RÉMUNÉRATION ET L'ÉVOLUTION DE CARRIÈRE : LES ÉLÉMENTS CLÉS DE L'INSATISFACTION



Q1. Diriez-vous que vous êtes globalement satisfait(e) de votre situation professionnelle, en tant qu'avocat(e) ? / Q2. Et, dans le détail, êtes-vous satisfait(e) de ... ?  
Base : ensemble des répondants (n=552) – une seule réponse possible

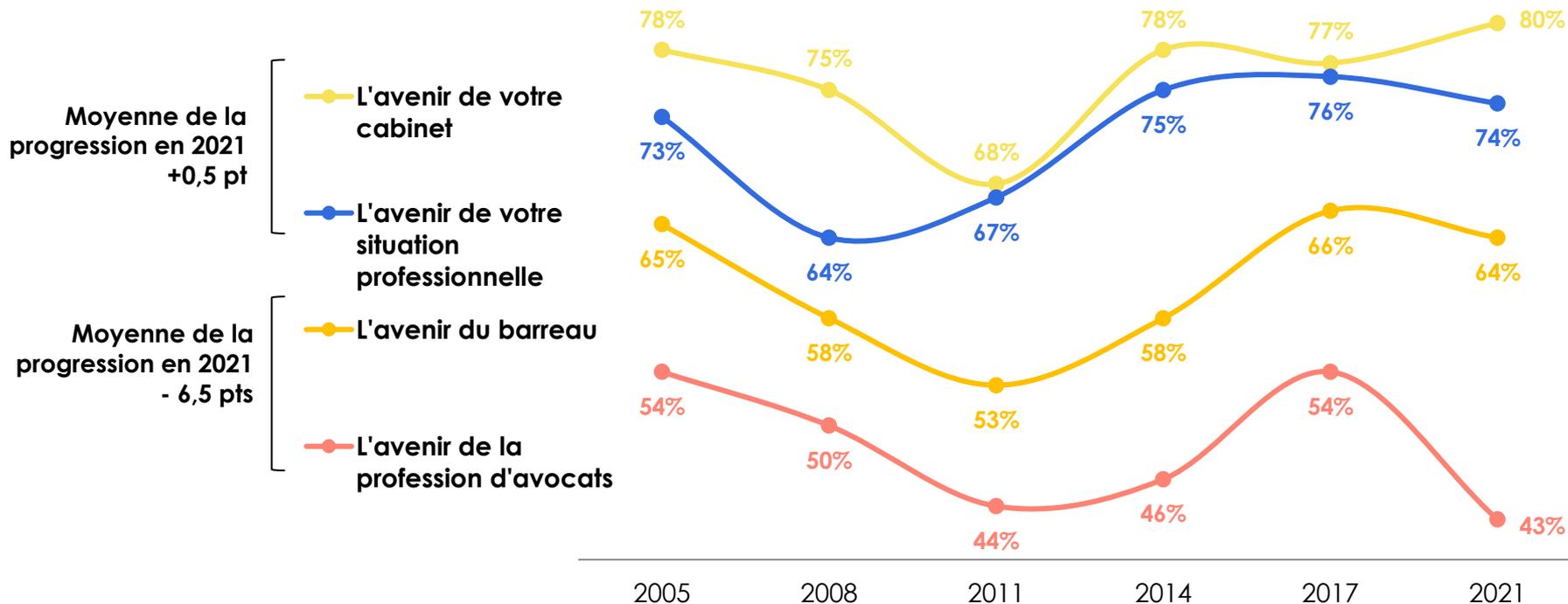
# Être avocat demain

Un optimisme qui se maintient au niveau micro mais qui chute fortement pour la profession d'avocat



# L'AVOCAT DE DEMAIN

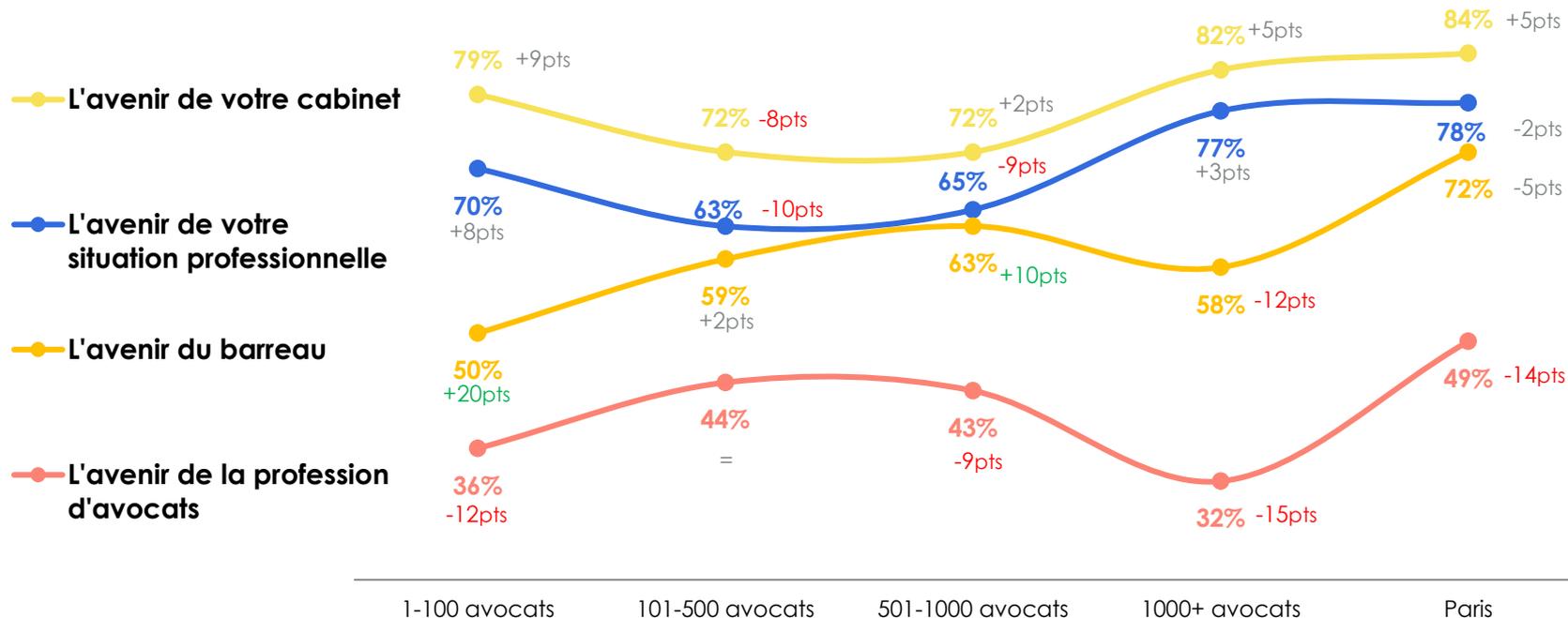
## L'OPTIMISME RECULE ... ET ATTEINT SON NIVEAU LE PLUS BAS



Q13. Vous-même, êtes-vous optimiste ou pessimiste en ce qui concerne... ?  
Base : ensemble des répondants (n=552) – une seule réponse possible

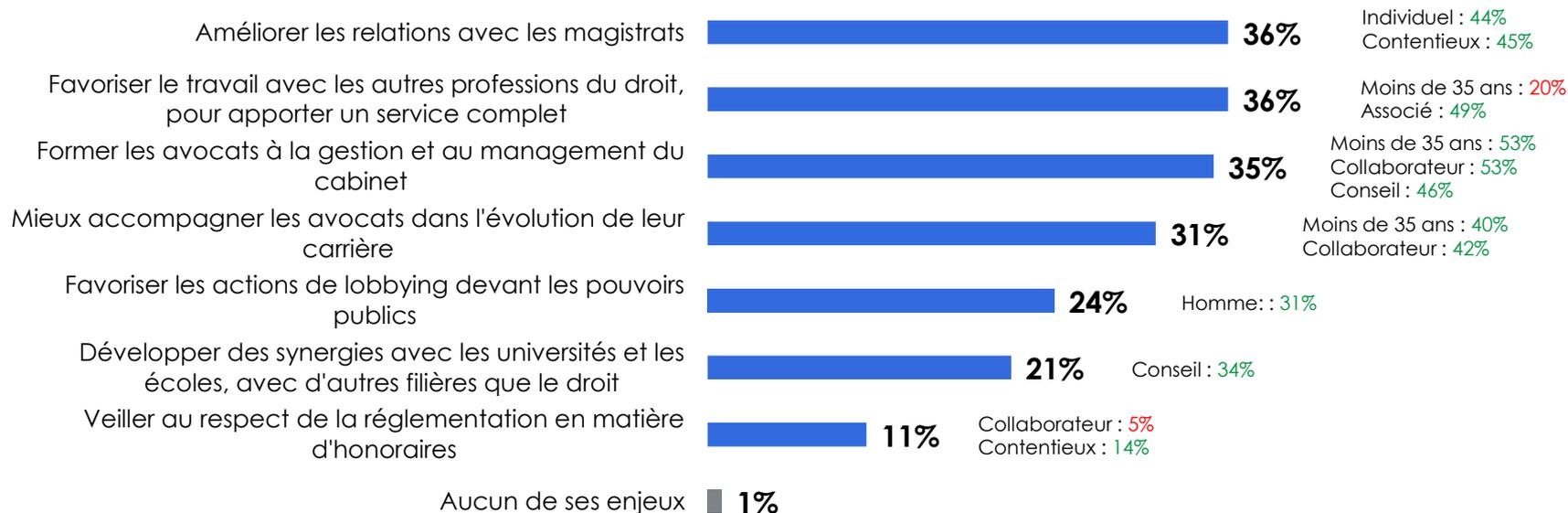
## L'AVOCAT DE DEMAIN

# UN NIVEAU D'OPTIMISME FORTEMENT CORRÉLÉ À LA TAILLE DU BARREAU DES AVOCATS



Q13. Vous-même, êtes-vous optimiste ou pessimiste en ce qui concerne... ?  
Base : ensemble des répondants (n=552) – une seule réponse possible

# LES PRIORITÉS : AMÉLIORER LES RELATIONS AVEC LES MAGISTRATS, FAVORISER LE TRAVAIL INTER-PROFESSIONNEL ET FAIRE DES AVOCATS DES MANAGERS



Q30. Parmi les enjeux suivants, quels sont ceux dont la profession doit se saisir en priorité ?  
Base : ensemble des répondants (n=552) – deux réponses possibles

📞 Résultats issus du sondage téléphonique (base=552)

📶 Résultats issus de la consultation online (base = 2778)

## Profil des échantillons (1/2)

Un échantillon issu de la consultation online plus féminin, plus âgé, plus provincial et comprenant davantage d'individuel

### SEXE



57%

62%



43%

38%

### ÂGE

MOINS DE  
35 ANS

29%

24%

35 ANS  
ET PLUS

71%

76%

### SERMENT

MOINS DE  
10 ANS

40%

37%

10 ANS  
ET PLUS

60%

63%

### STATUT

Individuel

36%

49%

Collaborateurs

32%

22%

Associé

31%

28%

Salarié (non associé)

1%

1%

### TAILLE DU BARREAU

1 à 100

7%

8%

100 à 500

18%

23%

500 à 1000

9%

11%

Plus de 1000

23%

26%

Barreau de Paris

43%

32%

### RÉGION

Nord

4%

4%

Ouest

9%

12%

Sud-Ouest

7%

9%

Sud-Est

21%

27%

Centre

1%

1%

Est

5%

6%

Région parisienne

51%

39%

DOM TOM

2%

2%

## Profil des échantillons (2/3)

Un échantillon issu de la consultation comprenant des avocats aux revenus plus modestes, même après redressement

			
<b>Type d'exercice</b>			
Seul	<b>74%</b>	<b>72%</b>	<b>73%</b>
Regroupé avec d'autres	<b>20%</b>	<b>22%</b>	<b>21%</b>
En société unipersonnelle	<b>6%</b>	<b>6%</b>	<b>6%</b>
<b>Taille du cabinet</b>			
1 avocat	<b>38%</b>	<b>36%</b>	<b>28%</b>
De 2 à 4 avocats	<b>30%</b>	<b>37%</b>	<b>36%</b>
De 5 à 10 avocats	<b>9%</b>	<b>15%</b>	<b>18%</b>
De 11 à 30 avocats	<b>6%</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>
Plus de 30 avocats	<b>17%</b>	<b>6%</b>	<b>10%</b>

			
<b>Revenus en 2019</b>			
Inférieurs à 20k€	<b>10%</b>	<b>10%</b>	<b>8%</b>
Entre 20k et inférieurs à 40k€	<b>20%</b>	<b>32%</b>	<b>29%</b>
Entre 40k et inférieurs à 60k€	<b>23%</b>	<b>24%</b>	<b>24%</b>
Entre 60k et inférieurs à 80k€	<b>14%</b>	<b>13%</b>	<b>14%</b>
Supérieurs à 80k€	<b>26%</b>	<b>18%</b>	<b>22%</b>
Refus ou Ne sait pas	<b>7%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>



Résultats issus du sondage téléphonique (base=552)



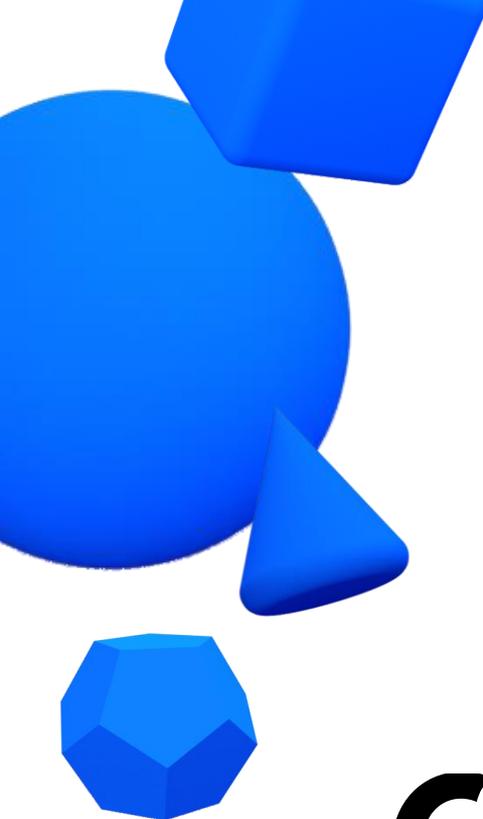
Résultats issus de la consultation online (base = 2778)



brt

Résultats issus de la consultation online **avec redressement** sur les variables de quotas utilisées pour le sondage téléphonique (base = 2778)

red



---

MERCI

